

Центральное территориальное управление
департамента по образованию администрации Волгограда

Муниципальное общеобразовательное учреждение
«Гимназия № 3 Центрального района Волгограда»

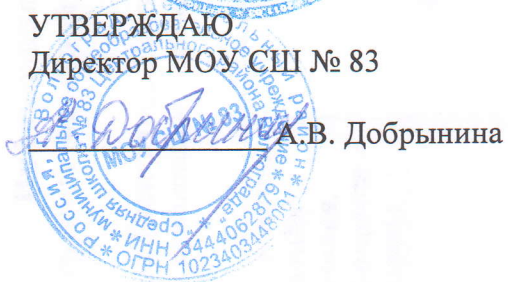
Муниципальное общеобразовательное учреждение
"Средняя школа № 83 Центрального района Волгограда"

СОГЛАСОВАНО
Начальник ЦТУ ДОАВ




М.И. Еременко

УТВЕРЖДАЮ
Директор МОУ СШ № 83



А.В. Добрынина

УТВЕРЖДАЮ
Директор МОУ гимназии № 3



Л.В. Гриценко

**Программа менторского сопровождения
«Управление деятельностью образовательной организации»**

(на период: ноябрь 2021 г. – декабрь 2022 г.)

Волгоград 2021

Информация

об участниках менторской группы (опытной и развивающейся командах)

город-герой Волгоград, Центральный район
(наименование муниципального района (городского округа))

№ п/п	Наименование образовательной организации	Руководитель, контактный телефон	Управленческая команда (опытная, развивающаяся - указать)	Направления менторства (выбрать, добавить свое)	Примечание (предложения, пожелания)
1.	МОУ гимназия № 3	Гриценко Лариса Васильевна, 33-83-46	опытная	- управление деятельностью ОО	
2.	МОУ СШ № 83	Добрынина Алеувтина Викторовна, 334443	развивающаяся		

- ✓ территориальные управления г. Волгограда представляют информацию по участникам 2-х менторских групп (в каждой группе указываем: опытную, развивающуюся команды, направление/направления менторства);
- ✓ муниципальные районы (городские округа) представляют информацию по участникам 1-ой менторской группы (указываем опытную и развивающуюся команды, направление/направления менторства).

Программа менторского сопровождения

I. Общие сведения

1.	Наименование образовательной организации развивающейся управленческой команды	муниципальное общеобразовательное учреждение «Средняя школа № 83 Центрального района Волгограда»			
2.	Наименование образовательной организации опытной управленческой команды	муниципальное общеобразовательное учреждение «Гимназия № 3 Центрального района Волгограда»			
3.	Направление/направления менторства	Управление деятельностью образовательной организации			
4.	Планируемый период реализации программы	15.11.2021 – 31.12.2022			
5.	Состав рабочей группы развивающейся управленческой команды	№	ФИО	Должность	Контакты
		1.	Добрынина Алевтина Викторовна	Директор МОУ СШ № 83, руководитель группы	+7 (8442) 33-44-042, 89876516496, school83-volgograd@yandex.ru
		2.	Юданова Светлана Юрьевна	Заместитель директора по УВР, контактное лицо	8 (8442) 33-44-43, 89099863016, svetlanayudanova@yandex.ru
		3.	Хужахметова Марина Николаевна	Учитель русского языка и литературы, руководитель ШМО	8 (8442) 33-44-43, 89033746979, marina.huzhahmetova@mail.ru
6.	Состав рабочей группы опытной управленческой команды	Указать ФИО, должность			
		№	ФИО	Должность	Контакты
		1	Гриценко Лариса Васильевна	директор МОУ гимназии № 3, руководитель группы	33-83-46 gymnasium3@volgadmin.ru
		2	Пастухова Наталья Владимировна	зам.директора, заместитель руководителя	33-83-46 gymnasium3@volgadmin.ru
3	Бакумова Елена Владимировна	зам.директора, заместитель руководителя	33-83-46 gymnasium3@volgadmin.ru		
7.	Региональный оператор (сотрудник ГАУ ДПО «ВГАПО»)	Плотникова Людмила Анатольевна, специалист по учебно-методической работе центра непрерывного повышения профессионального мастерства ГАУ ДПО "ВГАПО", адрес электронной почты plotnikovala-86@mail.ru тел.: 8 (8442) 606-647, 89028250724.			
8.	Муниципальный куратор (представитель органа, осуществляющего управление в сфере образования муниципальных районов (городских округов))	Пристанскова Ольга Анатольевна, заместитель начальника Центрального территориального управления департамента по образованию администрации Волгограда, oa-pristanskova@volgadmin.ru, 89177265898			

II. План мероприятий

№ п/п	Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные	Отметка о выполнении
I. Организационный этап (ноябрь 2021 г.):				
1.	Заключение 3-х стороннего соглашения	Октябрь-ноябрь 2021 г.	Координатор, руководители рабочих групп: Гриценко Л.В., Добрынина А.В.	22.11.2021, выполнено
2.	Проведение супервизии "на входе" (критический самоанализ деятельности развивающейся управленческой команды, в целях определения направления/направлений менторства)	Ноябрь 2021 г.	Развивающаяся управленческая команда: Добрынина А.В., Юданова С.Ю., Хужахметова М.Н.	15.11.2021, выполнено
3.	Знакомство опытной управленческой команды с нормативно-правовыми, локальными документами развивающейся команды по направлению/направлениям менторства	Ноябрь 2021 г.	Опытная управленческая Команда: Гриценко Л.В., Пастухова Н.В., Бакумова Е.В.	До 01.12.2021, выполнено
4.	Установочная встреча (флэш-встреча) (обсуждение формата взаимодействия, формирование/согласование состава рабочих групп, анализ затруднений, формирование целей менторской программы, составление проекта программы)	Ноябрь 2021 г.	Руководители рабочих групп: Гриценко Л.В., Добрынина А.В.	19.11.2021, выполнено
5.	Базовая конференция/семинар менторской группы (знакомство команд (опытной управленческой и развивающейся), мотивация, представление программы, уточнение мероприятий, определение зон ответственности)	Ноябрь 2021 г.	Руководители рабочих групп: Гриценко Л.В., Добрынина А.В.	23.11.2021, выполнено
II. Практический этап (декабрь 2021 г. – ноябрь 2022 г.):				
6.	Очное индивидуальное консультирование, инструктирование, аналитическое сопровождение "Руководитель - руководитель", "Заместитель директора - заместитель директора", "Руководитель структурного подразделения - руководитель структурного подразделения" (<i>Преимственность в обучении в начальной и средней школе: проблемы и пути их решения</i>)	По согласованию сторон	Участники менторской группы Гриценко Д.В. – Добрынина А.В.; Пастухова Н.В. – Хужахметова М.Н.; Бакумова Е.В. – Юданова С.Ю.	

7.	Виртуальные встречи в режиме онлайн (целевая группа и тематика определяется согласно выявленных затруднений, спланированных мероприятий)	По согласованию сторон	Участники менторской группы Гриценко Д.В. – Добрынина А.В.; Пастухова Н.В. – Хужахметова М.Н.; Бакумова Е.В. – Юданова С.Ю.	Один раз в триместр с января 2022
8.	Практикум-семинар "Актуализация локальной документации как инструмент управления развитием образовательной организации" (практический разбор/анализ документов, регламентирующих направление/направления менторства, их актуализация)	Декабрь 2021 г.	Опытная управленческая команда Гриценко Л.В., Пастухова Н.В., Бакумова Е.В.	Декабрь 2021 выполнено
9.	Участие в работе постоянно действующей образовательной площадки "Лаборатория управленческого мастерства" на базе регионального оператора	Декабрь 2021 г., апрель, сентябрь, декабрь 2022 г.	Региональный оператор	
10.	День самоуправления "Демонстрация действий и поведения опытной управленческой команды" (замена команды, временная работа специалистов опытной управленческой команды на базе организации развивающейся управленческой команды)	Январь 2022 г.	Опытная управленческая команда при содействии развивающейся управленческой команды	
11.	Стажировка "Школа мастерства" по направлению/направлениям менторства на базе образовательной организации опытной управленческой команды (знакомство с документацией, системой работы, моделью управления). Август — Координационное совещание для учителей 4 –5-х классов «Обеспечение успешной адаптации ребенка при переходе в 5 класс», Ноябрь — Административное совещание по результатам адаптационного периода	Август, ноябрь 2022 г.	Опытная управленческая команда Гриценко Л.В., Пастухова Н.В., Бакумова Е.В.	
12.	Получение дополнительного профессионального образования по направлению/направлениям менторства (профессиональная переподготовка, повышение квалификации, обучающие мероприятия на базе регионального оператора).	На протяжении всего периода реализации программы	Развивающая управленческая команда Добрынина А.В., Юданова С.Ю., Хужахметова М.Н.	

	<p>Октябрь – заседание педагогического совета по вопросу адаптации учащихся -4-х - 5-х классов «Организация работы педагогического коллектива (учителя, социальные службы школы) по вопросу перехода учащихся из начальной школы в основную»;</p> <p>Январь – рабочее совещание при директоре по планированию мониторинга УУД по русскому языку и математике в 4-5-х классах.</p>			
13.	<p>Деятельность творческой лаборатории "Лучшие практики" на базе развивающейся управленческой команды (перенос, отработка управленческих, педагогических компетенций в реальную практику; обмен опытом на уровне горизонтальных связей).</p> <p>Февраль – разработка и согласование контрольно – измерительных материалов, диагностических работ в рамках мониторинга УУД по русскому языку и математике в 4-5х классах;</p> <p>Апрель – анализ диагностических работ по русскому языку и математике в 4-5 х классах; корректировка деятельности педагогов по адаптации 4-5 классов по русскому языку и математике;</p> <p>Октябрь – обмен опытом на уровне горизонтальных связей.</p>	Февраль, апрель, октябрь 2022 г.	Развивающая управленческая команда Добрынина А.В., Юданова С.Ю., Хужахметова М.Н.	
14.	<p>Управленческий квест "Команда развития" (оценка промежуточных результатов реализации менторской программы, при необходимости ее корректировка)</p>	Июнь 2022 г.	Развивающая управленческая команда Добрынина А.В., Юданова С.Ю., Хужахметова М.Н.	
III. Заключительный этап (ноябрь-декабрь 2022 г.):				
15.	<p>Проведение супервизии "на выходе" (критический анализ деятельности опытной управленческой команды развивающейся управленческой команды по направлению/направлению менторства)</p>	Ноябрь 2022 г.	Опытная управленческая команда Гриценко Л.В., Пастухова Н.В., Бакумова Е.В.	

16.	Проектная сессия "Модернизация приоритета по итогам аналитики и обратной связи": соотнесение целей и результатов, вклад сторон, рефлексия, этап последствий (дальнейший план развития направления/направлений менторства, развития горизонтальных связей участников менторской группы, образовательных организаций)	Декабрь 2022 г.	Менторская группа	
17.	Подготовка информационной справки по итогам реализации менторской программы	Декабрь 2022 г.	Руководитель развивающейся управленческой команды Добрынина А.В.	
18.	Формирование итогового отчета о реализации менторской программы, направление отчета координатору (представителю регионального оператора)	Декабрь 2022 г.	Руководитель опытной управленческой команды Гриценко Л.В.	