



АДМИНИСТРАЦИЯ ДУБОВСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА
ВОЛГОГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ
ОТДЕЛ ПО ОБРАЗОВАНИЮ

П Р И К А З

10 августа 2021 г.

№ 274/1

Об утверждении муниципальной
Программы повышения качества образования
в образовательных организациях
Дубовского муниципального района,
имеющих низкие результаты обучения,
на 2021-2024 годы.

В соответствии с Концепцией региональной системы оценки качества подготовки обучающихся в образовательных организациях Волгоградской области, реализующих программы начального общего образования, основного общего образования, среднего общего образования утвержденной комитетом образования, науки и молодежной политики Волгоградской области от 23.07.2021г № 84 и в целях обеспечения развития системы оценки качества образования в Дубовском муниципальном районе

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить муниципальную Программу повышения качества образования в образовательных организациях Дубовского муниципального района, имеющих низкие результаты обучения, на 2021-2024 годы (Приложение 1)
2. Обеспечить:
 - реализацию мероприятий, предусмотренных муниципальной Программой повышения качества образования;
 - проведение статистического анализа изменения качества преподавания;
 - оказание методического сопровождения педагогам по вопросам повышения качества образования;

- проведение мониторинговых мероприятий, обработки и анализа статистических материалов.
- 3. Контроль за исполнением приказа возложить на заместителя начальника отдела по образованию Федорову В.Ф.

Заместитель главы Дубовского
муниципального района по общим делам-
начальник отдела по образованию
администрации Дубовского муниципального
района по Волгоградской области



М.В. Киреева

Муниципальная программа
повышения качества образования в образовательных организациях, имеющих
низкие результаты обучения, на 2021-2024 годы

Раздел 1. Паспорт Программы

| | |
|--|---|
| Наименование программы | Муниципальная программа поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях в 2021-2024 учебном году |
| Основные разработчики программы | Отдел по образованию администрации Дубовского муниципального района Волгоградской области |
| Основные исполнители программы | Отдел по образованию Дубовского муниципального района Волгоградской области Образовательные учреждения Дубовского муниципального района |
| Цель программы | обеспечение доступности качественного образования для каждого ребенка, независимо от места жительства, через реализацию программ перевода школ, имеющих низкие результаты обучения, в эффективный режим работы. |
| Задачи программы | <ol style="list-style-type: none">1. Поддержка образовательных организаций с низкими результатами обучения при их переводе в эффективный режим работы2. Оказание методической помощи школам в реализации выбранных приоритетов3. Повышение качества образования в образовательных учреждениях с низкими образовательными результатами.4. Информационно-методическое сопровождение деятельности образовательных учреждений на муниципальном уровне.5. Развитие кадрового потенциала школ, демонстрирующих устойчиво низкий образовательный результат.6. Внедрение эффективных механизмов тьюторского сопровождения школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях.7. Обеспечение открытости и доступности информации о реализации всех этапов программы; создание на школьном уровне среды, поддерживающей обучение и создающей возможности для индивидуализации подходов к преподаванию.8. Информационное и аналитическое обеспечение проведение мониторингов по вопросам качества |

| | |
|--------------------------------------|---|
| | образования. 9. Организация сетевого («горизонтального») взаимодействия «сильные - слабым». |
| Основные показатели | Эффективность Программы оценивается по следующим показателям: |
| (индикаторы) | <p>повышение средних показателей результатов ЕГЭ и ОГЭ в школах с низким уровнем качества образования, - доля обучающихся школ, с низким качеством обучения, успешно преодолевших минимальный порог по результатам прохождения государственной итоговой аттестации, в общей численности обучающихся из данных школ, прошедших государственную итоговую аттестацию;</p> <p>доля школ, обучающиеся которых продемонстрировали более высокие результаты обучения по итогам учебного года, среди школ с низкими результатами обучения;</p> <p>доля выпускников получивших аттестаты с отличием;</p> <p>количество выпускников 11 класса, поступивших в высшие учебные заведения;</p> <p>доля победителей и призеров олимпиад разного уровня;</p> <p>доля педагогических работников образовательных организаций, прошедших переподготовку или повышение квалификации по актуальным вопросам повышения качества образования обучающихся в соответствии с ФГОС НОО и ООО, в общей численности педагогических работников, работающих в данных образовательных организациях;</p> <p>процент укомплектованности образовательных учреждений педагогическими кадрами;</p> <p>повышение удовлетворенности качеством образовательных услуг.</p> |
| Срок реализации программы | 2021 –2024г. |
| Механизм реализации программы | <p>К реализации программы привлекаются:</p> <p>Отдел по образованию Дубовского муниципального района Волгоградской области;</p> <p>образовательные организации Дубовского муниципального района;</p> <p>Государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования «Волгоградская государственная академия последипломного образования» (по согласованию);</p> <p>Образовательные организации, показывающие стабильно высокие образовательные результаты (по согласованию).</p> |

| | |
|--|--|
| Ожидаемые результаты реализации программы | разработана и реализуется муниципальная модель поддержки школ с низкими результатами обучения; реализована программа повышения профессионального уровня педагогических работников школ с низкими результатами обучения, включающая в себя курсовую, межкурсовую подготовку педагогов; обеспечен комплексный мониторинг качества образования в школах с низкими результатами обучения; осуществлено повышение качества образования в |
| | районе за счет сокращения разрывов в образовательных результатах посредством перевода школ, показывающих низкие образовательные результаты, в эффективный режим функционирования; снижена доля обучающихся, не освоивших основную общеобразовательную программу; повышение качества предоставляемых образовательных услуг в соответствии с государственными образовательными стандартами, стандартами нового поколения, современными требованиями. |
| Контроль реализации программы | Контроль реализации программы осуществляет Отдел по образованию Дубовского муниципального района Волгоградской области. |

Раздел 2. Содержание проблемы, необходимость её решения программно-целевым методом

Задача качественного обучения и обеспечения равного доступа к нему для всех детей — одна из ключевых для современного образования.

Следовательно, качество работы каждой школы должно определяться, в первую очередь, ее способностью повышать жизненные шансы каждого ученика независимо от индивидуальных стартовых возможностей.

На уровне образовательного учреждения оценка качества образования представлена двумя процедурами: государственной итоговой аттестацией выпускников, освоивших образовательные программы основного и среднего общего образования как процедура внешней оценки, а также промежуточной и текущей аттестацией учащихся в рамках внутренней системы контроля качества образования.

Отделом по образованию администрации Дубовского муниципального района принята принципиальная позиция в отношении подходов к подготовке и проведению итоговой аттестации, благодаря чему удалось получить объективную картину качества работы школ Дубовского района по предоставлению образовательных услуг.

Ежегодно Отделом по образованию проводится анализ качества предоставления учреждениями образовательных услуг. В основе анализа не только результаты мониторинга, ВПР, участия в олимпиадах, конкурсах, но и результаты независимой оценки – результаты государственной итоговой аттестации выпускников 9 и 11 классов. Анализ качества обучения выпускников 9 классов и результаты сдачи ими единого государственного экзамена позволили построить рейтинг образовательных учреждений и выявить школы со стабильно высокими и стабильно низкими результатами.

По результатам мониторинга, независимой оценки качества образования, итогов государственной итоговой аттестации в Дубовском муниципальном районе в число школ с низкими результатами обучения вошло пять школ.

Настоящая программа ориентирована на достижение цели по переводу школ с низкими результатами обучения в эффективный режим функционирования и повышения качества образования.

Раздел 3. Цели и задачи муниципальной Программы повышения качества образования в образовательных организациях, имеющих низкие результаты обучения, на 2021-2024 годы

Целью муниципальной Программы повышения качества образования в образовательных организациях, имеющих низкие результаты обучения, на 2021-2024 год является обеспечение доступности качественного образования для каждого ребенка, независимо от места жительства, через реализацию программ перевода школ, имеющих низкие результаты обучения, в эффективный режим работы.

Основные задачи Программы:

1. Поддержка образовательных организаций с низкими результатами обучения при их переводе в эффективный режим работы.
2. Оказание методической помощи школам в реализации выбранных приоритетов.
3. Повышение качества образования в образовательных учреждениях с низкими образовательными результатами.
4. Информационно-методическое сопровождение деятельности образовательных учреждений на муниципальном уровне.
5. Развитие кадрового потенциала школ, демонстрирующих устойчиво низкий образовательный результат.
6. Обеспечение открытости и доступности информации о реализации всех этапов программы.
7. Информационное и аналитическое обеспечение мониторингов по вопросам качества образования.
8. Организация сетевого взаимодействия «сильные - слабым».

Раздел 4. Ожидаемые результаты реализации Программы

1. разработана и реализуется муниципальная модель поддержки школ с низкими результатами обучения;
2. реализована программа повышения профессионального уровня педагогических работников школ с низкими результатами обучения, включающая в себя курсовую, межкурсовую подготовку педагогов;
3. обеспечен комплексный мониторинг качества образования в школах с низкими результатами обучения;
4. осуществлено повышение качества образования в районе за счет сокращения разрывов в образовательных результатах посредством перевода школ, показывающих низкие образовательные результаты, в эффективный режим функционирования;
5. снижена доля обучающихся, не освоивших основную общеобразовательную программу;
6. повысилось качество предоставляемых образовательных услуг в соответствии с государственными образовательными стандартами, стандартами нового поколения, современными требованиями.
7. сформирована муниципальная нормативно-правовая база, обеспечивающая реализацию проектов по переходу школы в эффективный режим работы.
8. создано эффективное межшкольное партнёрство и сетевое взаимодействие школ с разным уровнем качества результатов обучения.

9. сформирована система методического сопровождения учителей, школьных команд, работающих в образовательных организациях с низкими результатами обучения.

Раздел 5. Сроки реализации Программы

Реализация мероприятий Программы рассчитана на 2021 - 2024 годы.

Раздел 6. Возможные риски в период реализации проекта

- потребность в кадровом ресурсе
- недостаточность материальной базы
- отсутствие бюджетных курсов для администрации школ
- увеличение документооборота, перегруженность работников системы образования отчетами

Раздел 7. Управление реализацией Программы и контроль за ходом ее исполнения

Программа реализуется Отделом по образованию Дубовского муниципального района. Контроль за ходом реализации Программы осуществляется ежеквартально.

**Раздел 7. План мероприятий по реализации муниципальной программы
повышения качества образования в образовательных организациях, имеющих низкие результаты обучения, на
2021-2024 год**

| № п/п | Наименование направления | Наименование мероприятия | Срок реализации | Ответственные |
|----------|--------------------------------------|---|---|---|
| 1. | Нормативно - правовое обеспечение | <p>Создание муниципальной рабочей группы по разработке и реализации программ поддержки</p> <p>Разработка дорожной карты поддержки школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях Ольховского муниципального района;</p> <p>Разработка школьных программ повышения качества образования</p> <p>Заключение партнерских договоров школ с низкими результатами и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях со школами, показывающими стабильно высокие образовательные результаты.</p> | <p>май -август</p> <p>по плану работы Отдела по образованию</p> <p>апрель-июнь</p> <p>до 1 сентября нового учебного года</p> | <p>Отдел по образованию</p> <p>Отдел по образованию и молодежной политике Администрации Дубовского муниципального района</p> <p>ОО района</p> <p>Отдел по образованию ОО района</p> |
| 2. | Развитие кадрового потенциала | <p>Выявление учителей, нуждающихся в повышении квалификации</p> <p>Формирование заявок на курсы повышения квалификации</p> <p>Консультационная поддержка членов администрации и педагогов школ по вопросам повышения качества образования</p> <p>Участие учителей в курсах повышения квалификации по вопросам повышения качества образования</p> <p>Участие руководителей школ в курсах повышения квалификации</p> <p>Участие в обучающих семинарах по разработке и реализации программ повышения качества образования в школах с низкими результатами обучения</p> <p>Участие педагогов в семинарах районных предметных методических объединений</p> | <p>весь период по плану работы</p> <p>по мере необходимости</p> <p>по мере необходимости</p> <p>по плану работы ГАУ ДПО «ВГАПО»</p> <p>По плану РМО</p> | <p>Отдел по образованию</p> <p>ГАУ ДПО «ВГАПО»</p> <p>ГАУ ДПО «ВГАПО»</p> <p>Руководители РМО</p> |
| 3. | Обмен опытом работы по вопросам | Участие в сетевом взаимодействии между школами с разным уровнем качества результатов обучения | Весь период | Отдел по образованию, образовательные учреждения |

| | | | |
|---|--|-----------------------------------|---|
| повышения качества образования | Заключение партнерских договоров о взаимодействии между школами с разным уровнем качества результатов обучения | до 1 сентября | Отдел по образованию, образовательные учреждения |
| | Участие в вебинарах по вопросам качества образования для руководителей и педагогов школ | По плану работы ГАУ ДПО «ВГАПО» | Отдел по образованию, образовательные учреждения |
| | Организация методической помощи по вопросам управления качеством образования руководителям школ | 2020-2023г. | Отдел по образованию |
| | Создание банка лучших практик (проектов) сопровождения детей с низкими результатами обучения | с 2021г., весь период | Общеобразовательные учреждения |
| | Разработка методических рекомендаций, инструкций | Весь период | Отдел по образованию |
| | Участие педагогов в мероприятиях по подготовке к ГИА (проведение мастер-классов, практикумов по подготовке учащихся и решению заданий с развернутым ответом) | Весь период | Отдел по образованию |
| | Проведение семинаров для руководителей и заместителей директоров по УВР по вопросам управления качеством образования | не менее 2 раз в год | Отдел по образованию |
| | Участие в обучающих семинарах | По плану ГАУ ДПО «ВГАПО» | Отдел по образованию, образовательные учреждения |
| 4. Психолого-педагогическое сопровождение | Организация консультирования руководителей и педагогов школ совместно с Отделом по образованию | По плану работы ОО и согласованию | Отдел по образованию, образовательные учреждения |
| | Проведение анкетирования родителей по вопросам качества предоставляемых образовательных услуг | В течение года, май | Общеобразовательные учреждения по согласованию с Отделом по образованию |
| | Проведение родительских собраний по вопросам организации образовательного процесса | по плану ОО | Общеобразовательные учреждения |
| 5. Работа с родителями | Организация родительского всеобуча: <ul style="list-style-type: none"> • Слагаемые успешного обучения, • Учебная мотивация-основное условие успешного обучения, • Причины снижения мотивации. | в течение всего периода | Общеобразовательные учреждения |
| 6. Информационное обеспечение реализации | Обеспечение информационной открытости реализации мероприятий, размещение информации на сайте ОО; информирование о нормативных и организационных основах реализации Программы, мероприятиях программы, методических продуктов. | в течение всего периода | Отдел по образованию, Общеобразовательные учреждения |

| | | | | |
|----|--|--|----------------|----------------------|
| 7. | Координация работы по реализации программы | Анализ результатов реализации мероприятий на совещании руководителей | Июнь, ежегодно | Отдел по образованию |
|----|--|--|----------------|----------------------|

